

The logo for QID (Qazaq Independent Directors) features the letters 'QID' in a bold, sans-serif font. The 'Q' is stylized with a thick stroke and a small tail. The background of the entire page is a dark, blue-tinted photograph of a modern office interior with large windows overlooking a city skyline. In the foreground, the silhouettes of two people are visible, looking out the window. There are also decorative white line art elements in the corners: concentric circles in the top-left and bottom-right.

Qazaq Independent Directors

The logo for KazGUU Business School features a stylized 'B' symbol on the left, composed of three horizontal bars of varying lengths that curve to the right. To the right of the symbol, the words 'KAZGUU BUSINESS SCHOOL' are written in a bold, sans-serif font, stacked in three lines.

KAZGUU
BUSINESS
SCHOOL

ОБУЧАЮЩИЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ДИРЕКТОРОВ

Qazaq Independent Directors Association

Единственная в Казахстане профильная организация в области развития института независимых директоров, защиты и представления интересов независимых директоров в государственных органах и организациях

- Основана в 2007 году как ОО «Казахстанская ассоциация независимых директоров»
- С 2017 года ОО «Kazakhstan National Directors Association»
- С 2021 года переименовано в ОО «QID»
- 2021 год ребрендинг в Qazaq Independent Directors Association, регистрация товарного знака "QID"



KAZGUU BUSINESS SCHOOL

В 2021 году заключен договор партнерства с QID и старт разработки совместной программы.

Бизнес-Школа основана на базе АО «Казахский
Гуманитарно-Юридический Университет»
1 июля 2009 года как Центр MBA

2 сентября 2013 года Центр MBA
был переименован в Бизнес-Школу АО «КАЗГЮУ»



687

выпускников



278

топ менеджеров
престижных компаний



96

предпринимателей



**ЭФФЕКТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ
ОРГАНИЗАЦИЕЙ**
(вводный курс)

QID

КАЗАХСТАНСКАЯ ПРОГРАММА

Казахстанский сертификат

350 тыс. тг.

Длительность: **3 полных дня (пт, сб, вс с 10:00 до 18:00)**

Место проведения: **г. Нур-Султан, университет КАЗГЮУ
(Шоссе Қорғалжын 8)**

Все занятия проходят **офлайн**

* при онлайн обучении
предоставляется **20% скидка**

ИННОВАЦИОННОЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

(полный курс)

QID

Программа обучения в партнёрстве с

РОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИЕЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИРЕКТОРОВ

Казахстанско-Российский сертификат

2,2 млн. тг.

Длительность: 6 недель (сб, вс с 10:00 до 18:00)

Место проведения: г. Нур-Султан, университет КАЗГЮУ
(Шоссе Қорғалжын 8)

Все занятия проходят офлайн

КАЗАХСТАНСКАЯ ПРОГРАММА

Казахстанский сертификат

1,2 млн. тг.

Длительность: 6 недель (сб, вс с 10:00 до 18:00)

Место проведения: г. Нур-Султан, университет КАЗГЮУ
(Шоссе Қорғалжын 8)

Все занятия проходят офлайн

* при онлайн обучении
предоставляется 20% скидка

ИННОВАЦИОННОЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

(полный курс)

QID

Программа обучения в партнёрстве с

IOD (ЛОНДОН, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ)

Казахстанско-Британский сертификат

12 тыс. \$.

Длительность: 4 недели (сб, вс с 10:00 до 18:00)

Место проведения: г. Нур-Султан, университет КАЗГЮУ
(Шоссе Қорғалжын 8)

Все занятия проходят онлайн

* при онлайн обучении
предоставляется 20% скидка

СЕРТИФИКАЦИЯ



По окончании обучения, участники будут сдавать тестирование

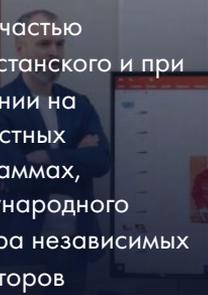
<60%

По результатам тестирования набравшие **менее 60%** получат сертификат **об участии** в программе обучения независимых директоров

>60%

По результатам тестирования набравшие **более 60%** получат сертификат о **прохождении** программы и будут зарегистрированы в **реестр независимых директоров** Казахстана и стран партнеров по окончании соответствующей программы

ОБУЧЕНИЕ ПО ПРЕДЛОЖЕННЫМ ПРОГРАММАМ ПОЗВОЛИТ:



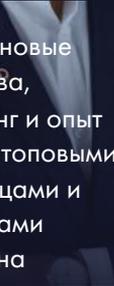
Стать частью казахстанского и при обучении на совместных программах, международного реестра независимых директоров



Применить актуальные способы формирования и продвижения личного бренда

QID

Qazaq Independent Directors



Обрести новые знакомства, нетворкинг и опыт работы с топовыми управленцами и директорами Казахстана



Внедрить принципы ESG в корпоративное управление

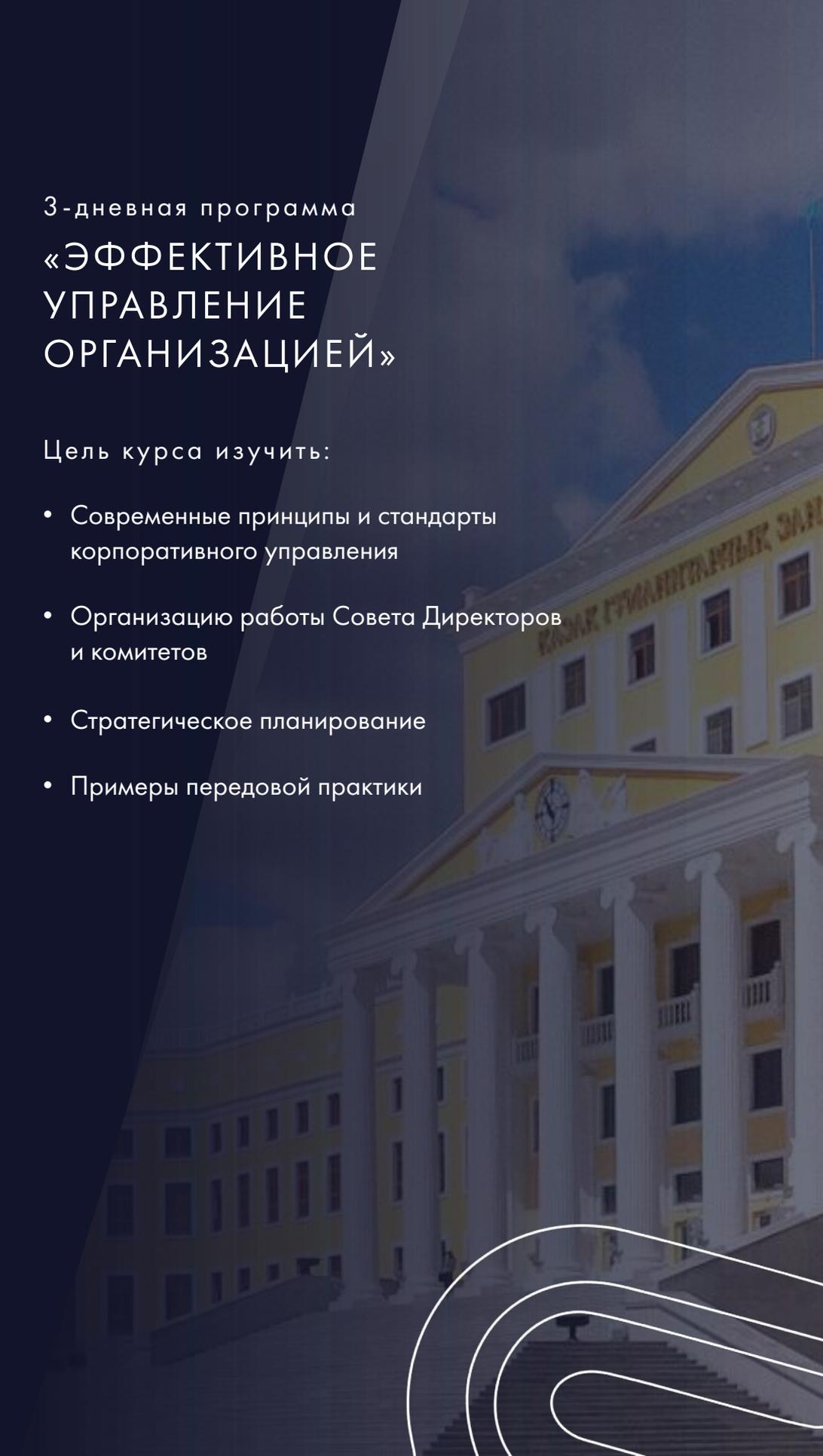


Получить рекомендации от QID для членства в компании в качестве независимого директора

3-дневная программа «ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ»

Цель курса изучить:

- Современные принципы и стандарты корпоративного управления
- Организацию работы Совета Директоров и комитетов
- Стратегическое планирование
- Примеры передовой практики



Содержание программы
День 1

Структура корпоративного управления

- Стандарты корпоративного управления
- Формирование и функции Совета Директоров
- Роль Совета Директоров в организационной структуре
- Коммуникации Совета Директоров с организацией
- Функции государства
- Интересы стейкхолдеров

Содержание программы
День 2

Компетенции организации Стратегии организации

- Позиционирование бизнеса
 - Корневые компетенции бизнеса
 - Смена корневых компетенций
 - О смене стратегии
 - От миссии к политикам
 - Анализ среды
 - Иерархия стратегий
 - Интересы стейкхолдеров
- 

Содержание программы
День 3

Внедрение стратегий

Принятие решений по стратегии

Оперативный контроль стратегии

- Разработка стратегии
- Финансирование стратегии
- Корректировка стратегии
- Декомпозиция функций
- Корпоративная социальная ответственность
и устойчивое развитие бизнеса
- Функции внутреннего аудита

Шестинедельная программа «ИННОВАЦИОННОЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Цель курса изучить:

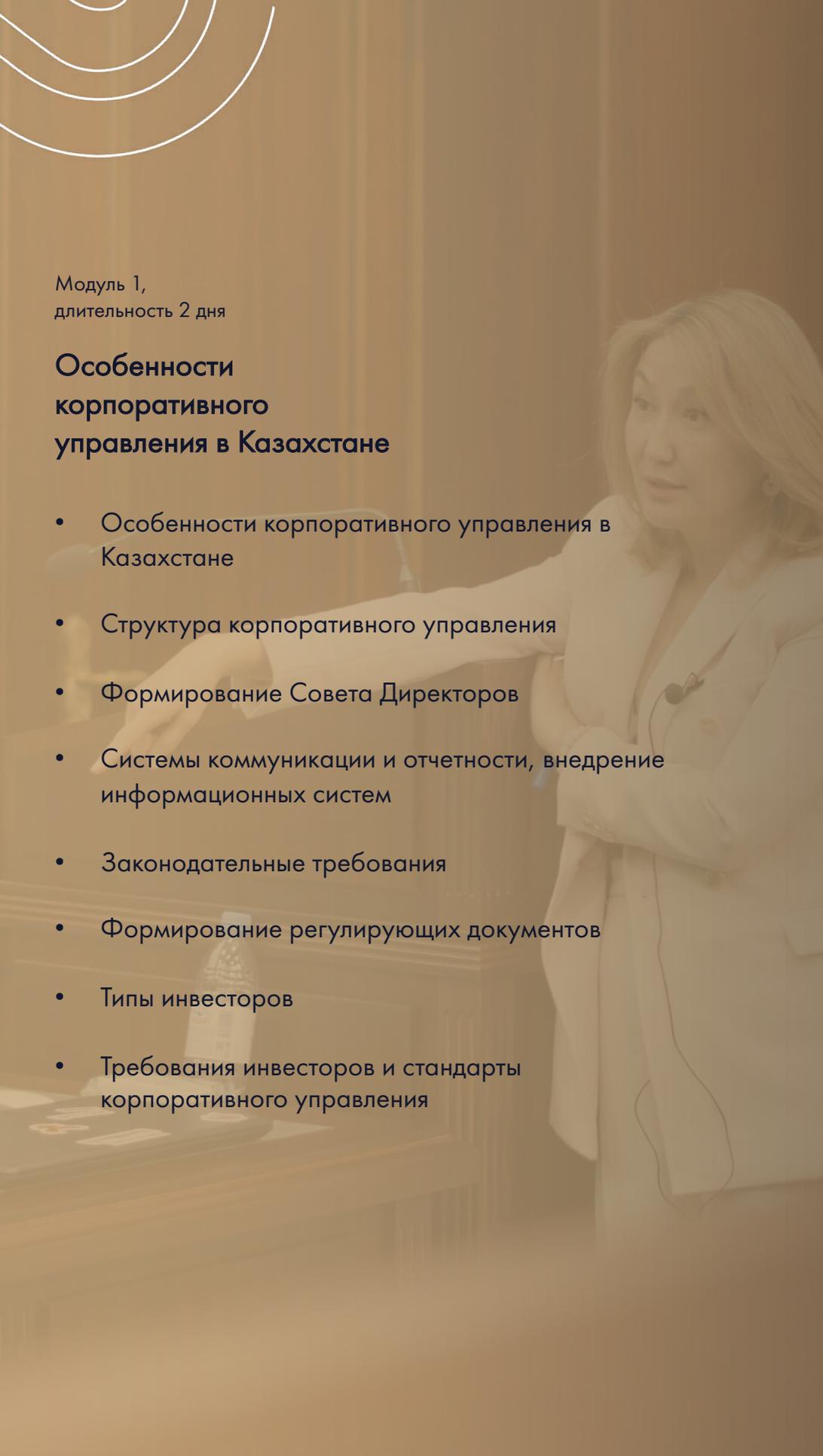
- Особенности работы комитетов
- Глобальные стандарты и роль корпоративного управления
- Вопросы выработки стратегических целей
- Функции внутреннего аудита
- Кадровая политика и оценка деятельности
- Оценка и управление рисками
- Внедрение стандартов ESG
- Разбор кейсов для освоения навыков принятия корпоративных решений





Модуль 1,
длительность 2 дня

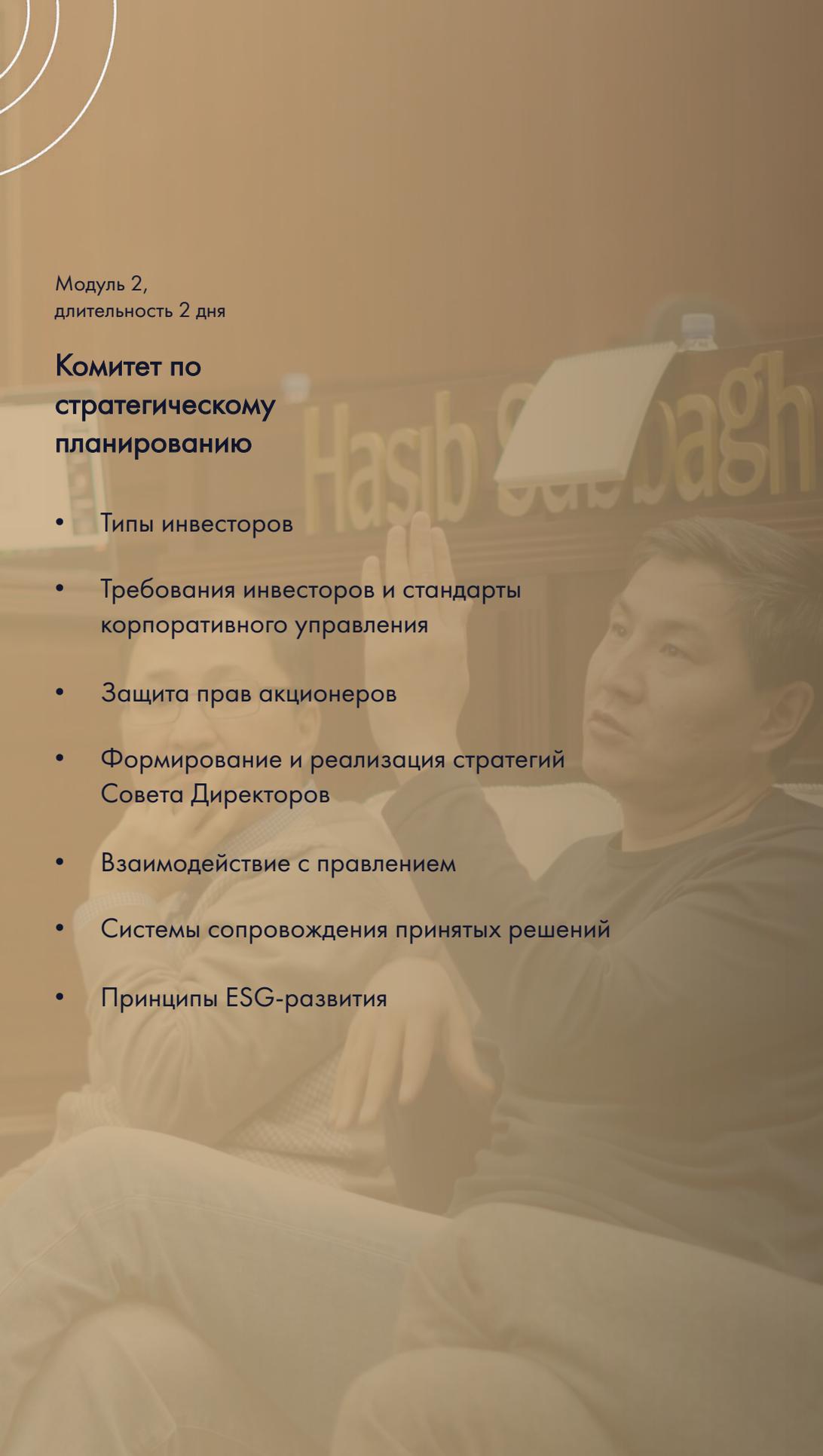
Особенности корпоративного управления в Казахстане

- Особенности корпоративного управления в Казахстане
 - Структура корпоративного управления
 - Формирование Совета Директоров
 - Системы коммуникации и отчетности, внедрение информационных систем
 - Законодательные требования
 - Формирование регулирующих документов
 - Типы инвесторов
 - Требования инвесторов и стандарты корпоративного управления
- 



Модуль 2,
длительность 2 дня

Комитет по стратегическому планированию

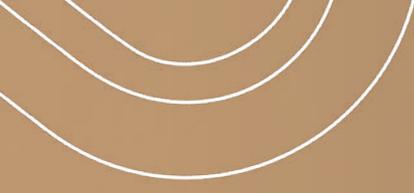
- Типы инвесторов
 - Требования инвесторов и стандарты корпоративного управления
 - Защита прав акционеров
 - Формирование и реализация стратегий Совета Директоров
 - Взаимодействие с правлением
 - Системы сопровождения принятых решений
 - Принципы ESG-развития
- 



Модуль 3,
длительность 2 дня

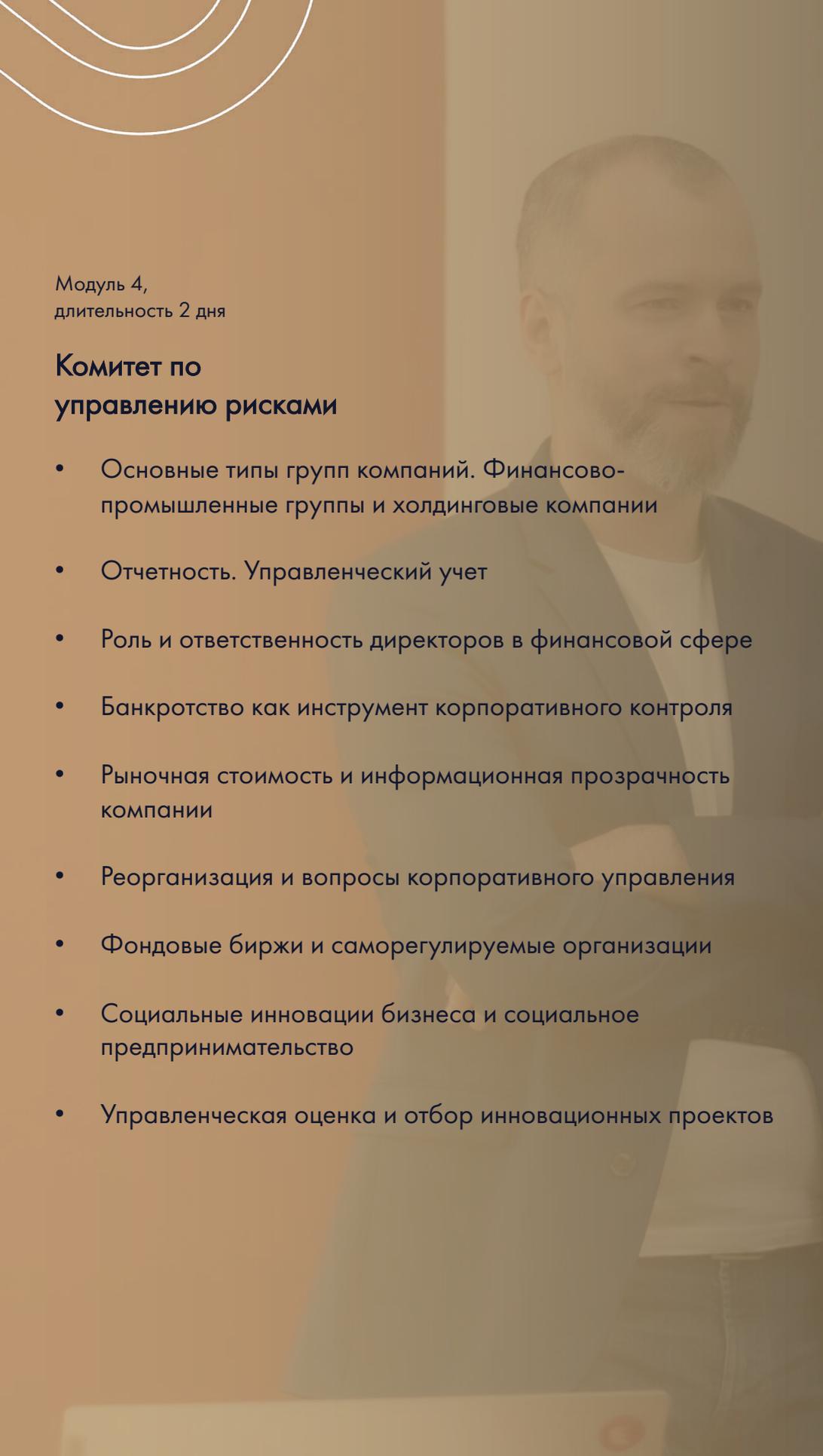
Комитет по кадрам

- Содержание понятия «этика бизнеса»
 - Кодексы корпоративного управления и корпоративной этики
 - Система отчетности и коммуникации
 - Плановые показатели и KPI
 - Реализация стратегии корпоративной социальной ответственности
- 



Модуль 4,
длительность 2 дня

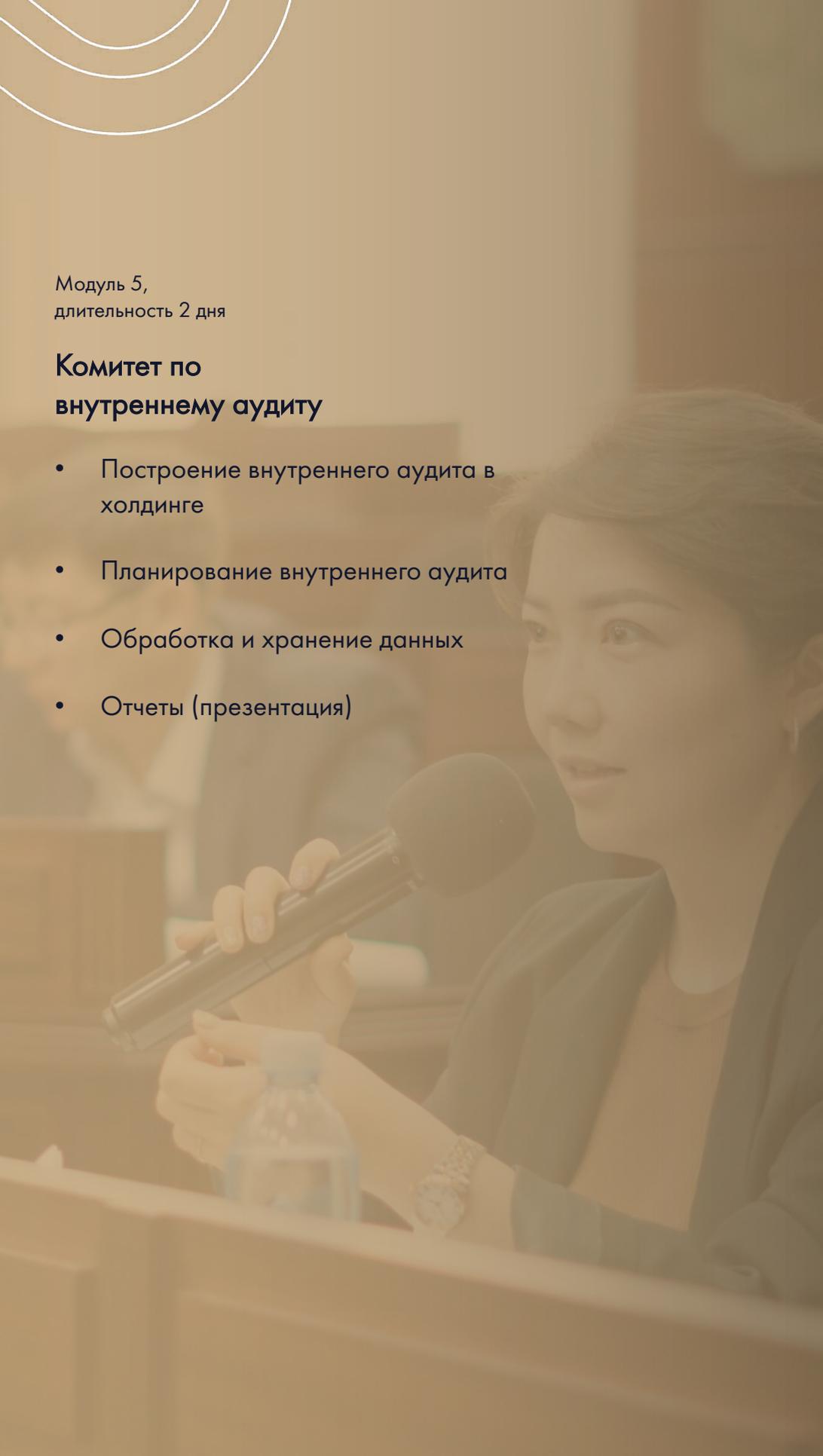
Комитет по управлению рисками

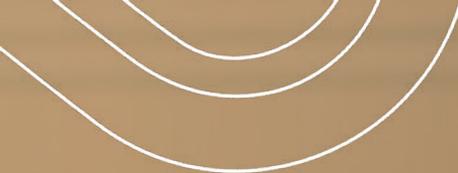
- Основные типы групп компаний. Финансово-промышленные группы и холдинговые компании
 - Отчетность. Управленческий учет
 - Роль и ответственность директоров в финансовой сфере
 - Банкротство как инструмент корпоративного контроля
 - Рыночная стоимость и информационная прозрачность компании
 - Реорганизация и вопросы корпоративного управления
 - Фондовые биржи и саморегулируемые организации
 - Социальные инновации бизнеса и социальное предпринимательство
 - Управленческая оценка и отбор инновационных проектов
- 



Модуль 5,
длительность 2 дня

Комитет по внутреннему аудиту

- Построение внутреннего аудита в холдинге
 - Планирование внутреннего аудита
 - Обработка и хранение данных
 - Отчеты (презентация)
- 



Модуль 6,
длительность 2 дня

Эффективные коммуникации

- Бренд менеджмент и связи с общественностью
 - Анти-кризисные коммуникации
 - Управление изменениями
 - Эмоциональный интеллект и ведение переговоров
- 

ЧЛЕНСТВО В INSTITUTE OF DIRECTORS (IOD)



Вступление в IoD по специальной
цене 300£ и членство 170£

IoD - единственная в мире организация,
имеющая право на основании
Королевской Хартии подтвердить
профессиональную квалификацию
директора.

Члены IoD также получают доступ к
пространствам совместной работы по всей
Великобритании, специализированной
налоговой и юридической поддержке,
эксклюзивным мероприятиям только для
участников, а также дисконтам на курсах и
мероприятиях профессионального развития
IoD.

Программа

«МЕЖДУНАРОДНОЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

В программу обучения входит:

- Доступ к оцифрованному содержанию каждого модуля
- Оффлайн обучение
- Подготовка к сертификации
- В случае успешной сдачи экзамена, сертификаты Британского института директоров IoD и Qazaq Independent Directors Association

Модуль 1,
длительность 2 дня

Роль независимого директора и Совета Директоров

Модуль формирует практическое понимание передовой практики в Совете Директоров. В дополнение к освоению ключевых юридических обязанностей директора, делегаты ознакомятся с ролью Совета Директоров в корпоративном управлении и смогут обеспечить прозрачность внутренних процедур, таких как назначение и вознаграждение руководителей. Делегаты смогут эффективно оценивать риски и взаимодействовать с заинтересованными сторонами.

Цели модуля:

- Получить глубокое представление о ключевых обязанностях, ролях и юридических обязанностях современного директора.
- Изучить существенные различия между руководством, управлением и собственностью.
- Изучить роль Совета Директоров в корпоративном управлении и узнать, как повысить эффективность Совета Директоров.
- Сформировать правовой статус компании.

Модуль 2,
длительность 3 дня

Финансы

Освоив модуль, делегаты получают знания и навыки, необходимые для оценки финансового состояния бизнеса, понимания взаимосвязи между финансовыми и корпоративными стратегиями, концепции финансового риска и важности оценки рисков и управления ими.

Цели модуля:

- Оценить роль и обязанности директора в области финансов, а также взаимосвязь между финансовой и корпоративной стратегиями.
- Понимать общие финансовые отчеты и то, как они соотносятся друг с другом и влияют на бизнес-решения.
- Использовать финансовые коэффициенты и интерпретировать отчеты для оценки финансового состояния организации.
- Намечать пути обеспечения эффективности управленческой отчетности для достижения стратегии организации.
- Понять ключевые факторы, которые следует учитывать в связи с требованиями к финансированию и возможными вариантами финансирования.

Модуль 3,
длительность 3 дня

Стратегия

Модуль способствует развитию навыков анализа взаимосвязи между стратегией, управлением и рисками, а также расширению стратегического мышления и решений в контексте текущих бизнес-целей.

Цели модуля:

- Технологии стратегического анализа и принятия стратегических решений.
- Анализ и оценка рынка или отрасли с выявлением области потенциальных стратегических возможностей и угроз.
- Стратегические концепции и модели для создания стратегического развития.
- Технологии стратегического анализа и принятия решений.
- Реализация стратегий и хеджирование потенциальных последствий

Модуль 4,
длительность 2 дня

Лидерство

Модуль дает представление о ключевых компетенциях, необходимых для эффективного лидера на уровне правления. В ходе обучения делегаты оценят различные методы руководства и принятия решений, определят, как создавать и поддерживать высокоэффективные команды, оценивать кадровый потенциал компании, развивать систему мотивации и планирования преемственности.

Цели модуля:

- Лидерство как феномен. Эволюция лидерства. Лидерство и влияние.
- Человеческий капитал. Кадровая политика. Корпоративная социальная ответственность. Основные практики: управление талантами, управление знаниями.
- Ценности. Корпоративная культура. Эмоциональный и социальный интеллект.
- Принципы мотивации и вознаграждения топ-менеджмента и членов Совета Директоров.

Краткие курсы

Двухдневные экспресс курсы для эффективного принятия решений
3 направления:

«Антикризисные коммуникации»

«Compliance»

«Внутренний аудит»

Стоимость 300 тыс. тг.

* меньше 100 МРП, что позволяет заключать договор на портале государственных закупок из одного источника

Длительность каждого курса - 2 дня
(сб, вс с 10:00 до 18:00)

Курс «Антикризисные коммуникации»

Цель курса:

- Тенденции развития рынка и технологий кризисного PR
- Эффективные PR-инструментарии для продвижения интересов в условиях коммуникационного кризиса

Содержание

День 1

- Кризисные коммуникации: теоретический аспект
- Восстановление репутации и доверия после кризиса
- Универсальные инструкции по работе в кризисе

День 2

- Технологии и инструменты кризисного PR
- Практика кризисного PR
- Открытая и закрытая модели реагирования на кризис
- Корпоративный кризис
- Бренд-коммуникации в кризисе
- Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие бизнеса

Курс «Compliance»

Цель курса:

- Формирование знаний, умений и навыков в области комплаенс процедур, которые участники смогут применить в своей профессиональной деятельности

Содержание

День 1

- Комплаенс-менеджмент
- Антикоррупционный комплаенс
- Антимонопольный комплаенс
- Налоговый комплаенс

День 2

- Комплаенс в финансовом/банковском секторе
- Управление правовыми рисками
- Управление рисками при банкротстве предприятий
- Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие бизнеса

Курс «Внутренний аудит»

Цель курса:

- Новые компетенции для профессиональной деятельности
- Навыки в сфере риск-менеджмента, контрольные процедуры для исполнителей в рамках действующих бизнес-процессов

Содержание

День 1

- Основные понятия
- Система внутреннего контроля
- Планирование внутреннего аудита

День 2

- Служба внутреннего аудита
- Технология проведения аудита
- Риски бизнес-процессов и их влияние на аудиторский риск
- Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие бизнеса

НАШИ ПРЕПОДАВАТЕЛИ



Гулнара Мусина

Доктор Делового Администрирования;
Международный тренер Комплаенс менеджмента и внутреннего контроля;
Член Ассоциации Профессиональных Директоров РФ;
Член QID – Ассоциации независимых Директоров РК



Алихан Байдусенов

Является генеральным директором и региональным директором компании TSC Global Kazakhstan, действующей через «Центр стратегических инициатив» (CSI) в составе группы TSC Global. Опытный советник, он имеет более 15 лет опыта работы в частном секторе в нефтегазовой отрасли. В профессиональном портфеле Алихана 9-летний опыт управления сложными командами и проектами в группе «КазМунайГаз», а также консультирование по сделкам слияния и поглощения в нефтегазовом секторе, а также подготовка к IPO.



Арман Бердалин

Является практикующим юристом с более чем 20-летним стажем, старшим партнером одной из ведущих юридических компаний Казахстана – Sayat Zholsky & Partners. Арман руководит практикой компании по слияниям и поглощениям, корпоративному праву и управлению.



Азат Машабаев

Заместитель генерального директора Центра исследования и консалтинга «Стратегия», независимый директор АО «Эмбамунайгаз», независимый директор, председатель комитета по аудиту АО «Фонд финансовой поддержки сельского хозяйства», независимый директор «Даму»



Нима Бреннан

Имеет степень PhD Университета Уорик (University of Warwick). Является действующим членом и преподавателем IoD с 2007 года.



Олег Бакун

Более 13-ти лет опыта работы в Советах Директоров на должностях Председателя комитета по стратегии, Председателя Совета Директоров, советника Председателя Совета Директоров, Старшего независимого директора. Реализация проектов внедрения системы Корпоративного управления и повышения эффективности работы Совета Директоров.

КАК ПРОХОДИТ ОБУЧЕНИЕ

Ваше обучение будет проходить в комфортных и современных аудиториях с сопровождением кофе-брейка





Будем рады сотрудничеству

Данияр Нурпеисов – секретариат QID в г. Нур-Султан

☎ +7 (7172) 57 88 87

+7 775 057 88 87

📍 пр. Мәңгілік ел, 8, БЦ «Алтын Орда» (кабинет 1006)

Абдрахманова Алина – директор Бизнес-Школы КАЗГЮУ

☎ +7 701 589 2093

✉ a.b.abdrakhmanova@gmail.com

📍 Шоссе Қорғалжын 8